

# **Stichting ABRI**

\*

## **Beleidsplan 2018 – 2021**

mei 2018  
bestuur ABRI

## 1. Inleiding

De stichting ABRI (ALMEERSE BELANGENGROEP VOOR RECREATIE EN INTEGRATIE VERSTANDELIJK GEHANDICAPTEN ALMERE) is een vrijwilligersorganisatie. De stichting ontstond op 14 augustus 1995 uit een, al zeer langlopende, samenwerking tussen diverse organisaties, welke al in 1988 tot stand was gekomen. Tot 1993 was zij een werkgroep van het dienstencentrum verstandelijk gehandicapten. Na de opheffing van het dienstencentrum bood de S.P.D. (Sociaal Pedagogische Dienst) onderdak aan de werkgroep en twee jaar later werd de werkgroep omgezet in een stichting.

De stichting ABRI is niet meer weg te denken uit de Almeerse samenleving als het gaat om de doelgroep: 'mensen met een verstandelijke handicap, hun ouders, verwanten, verzorgers en vrienden'. ABRI verzorgt activiteiten voor deze doelgroep. Zij houdt zich ook bezig met belangenbehartiging, beleidsontwikkeling, voorlichting en publiciteit, kennisoverdracht en doorverwijzing naar andere instanties indien nodig.

ABRI wordt steeds vaker ingeschakeld door de lokale of nationale overheid om kennis en inzichten te delen die ABRI in de afgelopen 30 jaar van haar bestaan heeft opgebouwd. Regelmatig weten nationale omroepen ABRI te vinden wanneer zij een item willen maken over verstandelijk gehandicapten. Tenslotte werkt ABRI samen met een scala aan organisaties (zie bijlage) die zich inzetten voor onderdelen van de vraagstukken waar verstandelijk gehandicapten tegen aan lopen. Kortom: ABRI is een kleine stichting met grote daadkracht.

Sinds 1 april 1997 beschikt ABRI over zelfstandige huisvesting in gebouw "de Hoek".

ABRI heeft, samen met andere huurders, ook de beschikking over een verdieping waar bijeenkomsten kunnen worden georganiseerd. De organisatie is relatief klein en bestaat voornamelijk uit vrijwilligers (ca. 40). Alle initiatieven en activiteiten worden geïnitieerd, georganiseerd, gecoördineerd en begeleid door een team van 3 parttime krachten (bezoldigd), die tevens de ambassadeursfunctie vervullen, de administratie bijhouden en zaken als subsidieaanvragen, contracten, privacy bewaking, website en sociale media voor hun rekening nemen. Alle activiteiten worden gefinancierd op basis van gemeentelijke subsidies, fondsen en donaties.

Activiteiten en nieuwe initiatieven worden voortvarend opgepakt door de twee coördinatoren van ABRI. Regelmatig wordt er door andere partijen een beroep gedaan op hun expertise en enthousiasme, en nooit tevergeefs. De gemeente betreft ABRI steeds vaker bij beleidsontwikkelingen. Zelfs landelijke Tv-programma's weten ABRI te vinden wanneer zij een item willen maken over verstandelijk gehandicapten.

## **2. Visie**

De rechten en plichten van mensen met een beperking zijn vastgelegd in het “VN Verdrag voor Personen met een Handicap”. Op grond daarvan wordt van de Nederlandse overheid en ook de lokale overheden verlangd dat zij vanaf januari 2017 maatregelen zijn gaan invoeren ter verbetering van mogelijkheden voor inwoners met een verstandelijke handicap. Dat is eigenlijk samen te vatten als het recht op inclusie op alle fronten in de maatschappij. De thema’s die daarbij centraal staan zijn: regulier onderwijs, zelfstandig wonen, gelijke kansen als werknemer of ondernemer, toegang tot informatie, financiering, openbare gebouwen, openbaar vervoer. ABRI wordt daarmee gesteund in haar visie, die gebaseerd is op de gedachte dat alle rechten en plichten die gelden voor mensen zonder verstandelijke handicap, ook gelden voor mensen met een verstandelijke handicap. Het verschil is alleen dat personen met een verstandelijke handicap hierbij wat meer ondersteuning en begeleiding nodig hebben.

ABRI vindt het essentieel dat wordt uitgegaan van iemands mogelijkheden en niet van iemands beperkingen. ABRI acht inclusie van de doelgroep in de maatschappij essentieel en hanteert als motto: “Praat met mij in plaats van over mij”.

## **3. Doelgroep**

De doelgroep van ABRI bestaat uit inwoners van Almere die een verstandelijke handicap hebben.

Deze groep is naar schatting 1.250 personen groot (afgeleid van landelijk gemiddelde).

Een deel van de doelgroep bestaat uit verstandelijk of meervoudig gehandicapten die in een beschermde woonvoorziening wonen; een deel van de doelgroep bestaat uit personen die nog thuis wonen en naar school gaan: een deel van de doelgroep bestaat uit personen die nog thuis wonen maar niet meer naar school gaan. Met name deze laatste groep heeft veel behoefte aan alles wat ABRI te bieden heeft omdat zij niet in een bredere context van een woonvoorziening of school verkeren.

Verwanten en verzorgers maken uitdrukkelijk onderdeel uit van ABRI’s doelgroep omdat er veel behoefte blijkt te zijn aan uitwisseling van kennis en ervaring.

ABRI bereikt de doelgroep door persberichten in lokale en nationale kranten, uitzendingen op de regionale televisie, de website, de ABRI Facebook pagina en door het verspreiden van flyers en brochures. Ook de Burgemeester van Almere draagt ABRI een warm hart toe.

#### 4. Doelstelling

In de statuten van stichting ABRI wordt de doelstelling als volgt omschreven:

1. **De Stichting heeft ten doel het ondernemen van- en bevorderen van activiteiten ten behoeve van mensen met een verstandelijke handicap, hun ouders/verzorgers en verwanten. Al het voorgaande al dan niet met behulp van vrijwilligers. Voorts al hetgeen in de ruimste zin met een en ander verband houdt, daartoe behoort en/of daartoe bevorderlijk kan zijn.**
2. **De Stichting tracht haar doel onder meer te bereiken door het organiseren van werkgroepen en het aangaan van samenwerkingen en de dialoog met lokale en/of nationale beleidsmakers, beide teneinde de belangen van de doelgroep te behartigen.**

De eerste 15 jaar lag de focus van ABRI vooral op recreatie; steeds meer krijgt integratie en belangenbehartiging de aandacht, alsmede beleidsbeïnvloeding, waarbij recreatie niet vergeten wordt.

De tendens is dat er steeds meer behoefte is aan aandacht voor beleid en inclusie in de maatschappij. Als gevolg van de invoering van het VN Verdrag voor Personen met een Handicap en de decentralisatie van nationale naar lokale overheden in Nederland, is er niet alleen meer behoefte maar ook meer ruimte voor ABRI om aan beleid en inclusie te werken. ABRI onderschrijft deze tendens naar meer inclusie van harte, niet in de laatste plaats omdat uit vele praktijkervaringen en divers wetenschappelijk onderzoek telkens weer blijkt dat een zinvolle levensinvulling iemand gezond en gelukkiger maakt.

#### 5. Noodzaak tot herijking beleidsfocus

ABRI verkeert in een context die aan snelle ontwikkelingen onderhevig is. De impact van de decentralisaties op het gebied van zorg en welzijn, participatie, jeugdzorg en onderwijs, alsmede de stevige bezuinigingen die hiermee gepaard gaan, zijn in het hele veld waarin ABRI opereert, merkbaar. Om de continuïteit en impact van ABRI voor de doelgroep te kunnen blijven waarborgen, is een strategische herijking – vooral met betrekking tot het aanbrengen van meer focus – van belang.

### **5.1 Situatie-analyse**

ABRI is op dit moment een kleine, uiterst flexibele, zeer daadkrachtige organisatie, die optimaal toegankelijk is voor haar doelgroep. De ervaringsdeskundigheid van de medewerkers van ABRI speelt hierbij een grote rol. In de context van de decentralisaties en bezuinigingen wordt ABRI door de gemeente regelmatig genoemd als lichtend voorbeeld van een netwerkorganisatie die al volgens de WMO werkt; dicht bij de cliënt, met vele activiteiten op maat.

Het enthousiasme en de schier onuitputtelijke inzet van de medewerkers maakt dat niemand tevergeefs een beroep doet op ABRI. De keerzijde hiervan is dat ABRI zoveel werk naar zich toe trekt en dreigt ten onder te gaan aan haar eigen succes. Bovendien is de uitgebreide kennis van de doelgroep en de activiteiten belegd bij slechts 3 parttime medewerkers, die hun bezoldigde uren al in ruime mate overschrijden. Dit maakt ABRI als organisatie uitermate kwetsbaar.

De grootste externe bedreiging waar ABRI mee wordt geconfronteerd, zijn de bezuinigingen waaraan ook ABRI niet is ontkomen. Er moet steeds meer gezocht worden naar alternatieve financieringsstromen. Door samenwerking te zoeken met andere organisaties kan er soms ook efficiënter worden gewerkt. De creativiteit, flexibiliteit en daadkracht van ABRI komen goed van pas bij het omgaan met deze uitdaging.

### **5.2 Strategische uitdagingen**

Op basis van de constatering dat er in het licht van de decentralisaties en de bezuinigingen enorm veel op ABRI afkomt, en dat er in de kern van de organisatie een zekere kwetsbaarheid zit, kunnen er een aantal strategische uitdagingen voor de komende jaren worden geformuleerd:

- a. Er moeten keuzes worden gemaakt in de activiteiten van ABRI en afgewogen worden of het een optie is om voor een aantal van deze activiteiten samenwerking aan te gaan met andere organisatie of deze bij een andere organisatie onder te brengen.  
Niet alles wat zich aandient kan worden uitgevoerd. Het is belangrijk om tot een set van heldere uitgangspunten te komen, zodat nieuwe activiteiten en projecten 'getoetst' kunnen worden op realiseerbaarheid en toegevoegde waarde voor de doelgroep.
- b. Er moet gezocht worden naar continuering van bestaande - en verwerving van alternatieve - vormen van samenwerking en financiering. Daarbij wordt ook aandacht geschonken aan de fiscale voordelen voor donateurs.

## 6. Strategische focus voor 2018 - 2021

Uit de verschillende inventarisaties en analyses die de afgelopen jaren zijn gemaakt over de kracht en de zwakte van Stichting ABRI, en de positie die ABRI kan innemen voor de doelgroep in Almere, is de volgende focus gedestilleerd:

### Waar gaat Stichting ABRI voor?

Stichting ABRI zet zich ook de komende jaren in voor het initiëren, bevorderen, realiseren en steunen van initiatieven waarin de doelgroep (mensen met een beperking en hun naasten in Almere) duidelijk stem en plek krijgen.

Voorop staat dat ABRI vooral wil bijdragen daar waar de kracht van ABRI ligt en waar het een uniek aanbod levert aan de doelgroep en hun verwanten. De focus voor 2018 – 2021 ligt op:

- **Vrije tijdsbesteding** voor de doelgroep, met name indien die activiteiten bijdragen aan het vergroten van het inzicht dat ABRI nodig heeft om te begrijpen welke veranderingen in behoeften van de doelgroep plaatsvinden.
- **Belangenbehartiging en beleidsbeïnvloeding en lobbyen** met en voor de doelgroep.
- **Informatieverstrekking/werken aan bewustwording** betreffende de problematiek van de doelgroep aan beleidsmakers en het publiek.
- **Betrekken van de doelgroep** bij belangrijke en voor hen relevante thema's.
- **Kennisoverdracht** aan de doelgroep, hun ouders, verwanten en vrienden, waar dit elders niet wordt aangeboden. En niet te vergeten aan de beleidsmakers.
- **Doorverwijzen** van de doelgroep naar activiteiten of informatie die elders aan hen worden geboden.
- **Nieuwe activiteiten ontwikkelen of hulp bieden bij initiatieven door derden** ten behoeve van de doelgroep in het Almeerse (pionieren)

### Hoe gaat ABRI dit doen?

**Stichting ABRI doet dit op betrokken, innovatieve en verbindende wijze, door:**

- Het binden en versterken van een krachtig en loyaal **netwerk** van goed begeleide **vrijwilligers**
- Het aangaan van **constructieve** – wederkerige – **samenwerking** met andere organisaties
- Het doorslaggevend laten zijn van de **meerwaarde voor de doelgroep** bij al haar activiteiten en regelmatig evalueren en onderzoeken of we nog op de goede weg zitten.
- Een belangrijke, deskundige, betrokken **gesprekspartner** – namens en met de doelgroep - te zijn voor de gemeente, de nationale overheid en andere organisaties
- Het continueren van de huidige subsidie en het zoeken naar nieuwe vormen van financieringsstromen.

- Ervoor zorgen dat de kennis en ervaring van de medewerkers worden vastgelegd en overdraagbaar en toegankelijk zijn.

## **7. De belangrijkste ABRI-activiteiten**

Voor de periode die dit beleidsplan bestrijkt (2018 – 2021) zijn de volgende activiteiten te benoemen:

### **RECREATIE EN VRIJE TIJD**

- TOS Band
- Time Out Disco
- Time 2 Go Out
- Golfbrekers
- Schoolvakantie activiteiten
- Vakantieweek Freeweelers

### **BELANGENBEHARTIGING EN PARTICIPATIE EN INTEGRATIE**

- G-KRACHT Politiek Panel
- Maatschappelijke trainingen b.v. Stoere Stemmer
- ViP VN Verdrag in de praktijk = VN Verdrag in de Praktijk ViP
- Floriade overleg = Floriade werkgroep kleine organisaties inclusie hoofdthema

### **VOORLICHTING**

- Down Syndroom contact groepen
- Contacten met en rond de doelgroep
- Informatiemarkt en andere vormen van publiciteit via Facebook
- Vrijetijdsagenda via Facebook

### **BELEIDSONTWIKKELING**

- WMO overleg: deelname aan werksessies en bijwonen van congressen. Zo blijft de kennis op peil en worden de ontwikkelingen op de voet gevolgd.

### **Bestuur en organisatie**

Het bestuur van Stichting ABRI bestaat uit 5 leden:

Voorzitter: de heer A.T. Broekmeijer

Secretaris: mevrouw C.C.M. van Oostveen-van Breukelen

Penningmeester: de heer J.B.J. van Oostveen

Fondsenwerving: mevrouw M. Gorter

Algemeen lid: de heer H.P.M. Tijken

### **De stichting heeft geen Raad van Advies.**

### **Kantoororganisatie**

3 part time medewerkers t.w.:

Beleidsmedewerker: mevrouw M. Heidstra

Project coördinator: mevrouw I. Thijs-Koreman

Activiteitenbegeleider: mevrouw B. Jongbloed

### **Financiën en fondsenwerving**

De Gemeente Almere kent een jaarlijkse subsidie toe die elk jaar ongeveer gelijk blijft. Daarnaast worden bijdragen (financieel of in natura) ontvangen van sponsors, donateurs, erflaters, goede doelenfondsen, service clubs of middels het toekennen van een prijs.

Voor een aantal activiteiten wordt een eigen bijdrage van de deelnemers gevraagd.

Tevens genereren een aantal activiteiten van Stichting ABRI zelf een gering eigen inkomen, zoals de verkoop van\_kwartetspellen "Praat met Mij" en het verzorgen van optredens door de TOS Band. Wellicht zal in de toekomst ook inkomen worden gegenereerd door het verstrekken van adviezen aan beleidsmakers of andere organisaties.

Er wordt naar gestreefd om de verhouding tussen de jaarlijkse subsidie en de zelf te werven fondsen en bijdragen te zetten op 1:4 à 5.

In het jaar 2018 waarin ook het nieuwe fondsenwervingsbeleid zal worden opgesteld zal deze verhouding nog niet volledig haalbaar zijn. Tot 2014 had Stichting ABRI de ANBI-status en deze zal in 2018 weer worden aangevraagd, teneinde het op te stellen fondsenwervingsbeleid fiscaal aantrekkelijker te maken.



**Inkomsten en uitgaven:**

Er wordt naar gestreefd om de inkomsten en uitgaven zoveel mogelijk op elkaar te laten aansluiten, doch wenselijk is een reserveringen van 10% aan te houden.

Dit om de continuïteit te waarborgen van de activiteiten en indien dat – onverhoopt - niet haalbaar blijkt, om de zaken af te ronden. In dat geval bepaalt het bestuur welke bestemming, na betaling van alle schulden, aan de overgebleven bezittingen van de stichting zal worden gegeven, met dien verstande dat het saldo moet worden bestemd voor een doel, hetwelk het doel van de stichting zoveel mogelijk nabij komt.

Het overgrote deel van de uitgaven is nodig voor personeel en huisvesting. Vooralnog heeft de Gemeente Almere aangegeven dat verstrekking van de jaarlijkse subsidie niet onder druk komt te staan voor de komende jaren. Naar verwachting ontvangt stichting ABRI dan ook gedurende de jaren 2018-2021 een gelijkblijvend subsidiebedrag bedrag.

De gelden van stichting ABRI worden beheerd door het bestuur die jaarlijks een begroting en een jaarrekening goedkeurt en maandelijks in vergadering het actuele financiële overzicht bespreekt.

Overeenkomstig de statuten van stichting ABRI legt de penningmeester uiterlijk in maart van elk jaar aan het bestuur rekening en verantwoording af van het door hem in het voorgaande boekjaar gevoerde beheer zodat eind maart de financiële verantwoording ingediend kan worden bij de Gemeente Almere met betrekking tot besteding van de jaarlijkse subsidie.

Het bestuur vertegenwoordigt de stichting en bovendien wordt de stichting vertegenwoordigd door tenminste twee gezamenlijk handelende bestuursleden. De voorzitter en secretaris van het bestuur zijn belast met de uitvoering van besluiten van het bestuur. De kantoororganisatie heeft mandaat om zelfstandig en individueel kleine uitgaven te doen (inkoop kantoorartikelen, printkosten etc.). Alle overige uitgaven en de daarmee samenhangende activiteiten worden vooraf goedgekeurd door het bestuur. Uiteraard alleen indien dat past binnen de begroting voor het betreffende jaar.

Stichting ABRI is gehuisvest op een van de verdiepingen van een gemeentelijk pand dat bestemd is voor goede doelenorganisaties in Almere. De jaarlijkse huur, net als de beloning van de parttime kantoorstaf, wordt als geormerkt deel van de jaarlijkse gemeentelijke subsidie besteed.

**Gegevens:**

Stichting ABRI, RSIN 804559594 ]  
Wagenmakerbaan 51  
1315 BC Almere  
[info@stichtingabri.org](mailto:info@stichtingabri.org)  
KvK nr. 41246906  
Bankrekeningnr. NL17 RABO 00301084742